

Государственное профессиональное образовательное учреждение
Ярославской области
«Ярославский автомеханический колледж»

УТВЕРЖДАЮ

И.о.директора ГПОУ ЯО
«Ярославский автомеханический
колледж»


(подпись)

Логисова С.А.
(инициалы, фамилия)

«31» 10 2024 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ С
ЦЕЛЬЮ
МИНИМИЗАЦИИ ПОТЕРЬ И УБЫТКОВ»

Ярославль, 2024

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель реализации программы:

Целью реализации программы является формирование у слушателей системы теоретических и практических знаний принципов, основ и современных концепций управления производственными системами на основе бережливых технологий. Полученные знания и навыки позволят решать практические задачи при проведении проектов построения бережливого предприятия.

К освоению программы допускаются лица, имеющие или получающие среднее профессиональное или высшее образование.

Срок освоения программы составляет 2 дня.

Форма обучения: очная

Трудоемкость программы для слушателя составляет 16 часов.

Лицам, освоившим соответствующую программу, выдается удостоверение.

1.2. Требования к результатам освоения программы.

В результате освоения программы слушатель должен владеть:

- способами сокращения потерь от внедрения технологии бережливого производства;
- инструментами и методами внедрения технологий бережливого производства
- организации производства без потерь;
- постановки целей;
- составления планов управления;
- определения возможностей процесса

1.3 Программа разработана на основе:

- Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ (ред. от 30.12.2021) "Об образовании в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022);
- ГОСТР 56407 — 2023 Бережливое производство. Основные инструменты и методы их применения

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Категория слушателей: дети и взрослые, в том числе студенты учреждений среднего специального образования, высшего образования, руководители, специалисты, работники предприятий и организаций

Трудоемкость обучения: 16 часов.

Форма обучения: очная

2.1. Учебный план

№	Наименование модулей	Всего, ак. час.	В том числе			Форма контроля
			лекции	практ. занятия	промежут. и итог. контроль	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Модуль 1. Теоретико-методические основы бережливого производства	6	6	-	-	-
2.	Модуль 2. Практический семинар-тренинг в лаборатории бережливого производства	10	-	10	-	-
4.	ИТОГО	16	6	10	-	-

2.2. Учебно-тематический план

№	Наименование модулей	Всего, час.	В том числе			Форма контроля
			лекции	практич. и лаборатор. занятия	промеж. и итог. контроль	
1	2	3	4	5	6	7
1	Модуль 1. Теоретико-методические основы бережливого производства	6	6	-	-	-
1.1	Введение в бережливое производство. Ценности и потери.	1	1	-	-	-
1.2	Инструменты бережливого производства: рационализация адресного хранения 5S, стандартизация, система адресного хранения.	2	2	-	-	-
	Инструменты бережливого производства: оперативное управление SFM.	1	1	-	-	-
1.3	Инструмент оценки эффективности производственной системы: диаграмма загрузки сотрудников Ямадзуми.	1	1	-	-	-

	Балансировка.					
1.4	Управление потоком создания ценности: вытягивающее производство, единичный поток изделий, метод Канбан.	1	1	-	-	-
2	Модуль 2. Практический семинар-тренинг	10	-	10	-	-
2.1	Введение в Лабораторию Бережливого производства, знакомство с изделием, игровые задачи, распределение ролей.	1	-	1	-	-
2.2	Изучение и анализ процесса сборки и пробная сборка, первая смена.	1	-	1	-	-
2.3	Анализ процесса первой смены. Заполнение стенда оперативного управления. Кайдзен-предложения.	1	-	1	-	-
2.3	Подготовка ко второй смене: применение инструментов бережливого производства, изменение планировки и апробация. Вторая смена.	1	-	1	-	-
2.4	Анализ процесса второй смены. Заполнение стенда оперативного управления. Кайдзен-предложения.	1	-	1	-	-
2.4	Подготовка к третьей смене: применение инструментов бережливого производства, изменение планировки и апробация. Третья смена.	1	-	1	-	-
2.5	Анализ процесса третьей смены. Заполнение стенда оперативного управления. Кайдзен-предложения. Заполнение диаграммы загрузки сотрудников.	2	-	2	-	-
2.6	Подготовка к четвертой смене: применение цифровых инструментов в управлении производственными	2	-	2	-	-

	потоками, балансировка и апробация. Четвертая смена. Подведение итогов обучения. Обратная связь.					
	ИТОГО	16	6	10	-	-

2.3. Учебная программа

Модуль 1. Теоретико-методические основы бережливого производства: основные понятия, принципы, идеалы и основные инструменты философии бережливого производства.

Модуль 2. Практический семинар-тренинг в лаборатории бережливого производства

Тема 2.1. Практическое занятие. Введение в Лабораторию Бережливого производства, знакомство с изделием, игровые задачи, распределение ролей

Тема 2.2. Практическое занятие. Изучение и анализ процесса сборки и пробная сборка, первая смена, анализ процесса.

Тема 2.3. Практическое занятие. Составление таблицы сбалансированной работы, изменение планировки и апробация, вторая смена

Тема 2.4. Практическое занятие. Анализ процесса, разработка улучшений к 3 смене, изменение планировки и апробация

Тема 2.5. Практическое занятие. Третья смена, подведение итогов работы Лаборатории Бережливого производства, обратная связь

2.4. Календарный учебный график

Период обучения (дни, недели) ¹⁾	Наименование дисциплины (модуля)
2 дня	Модуль 1. Теоретико-методические основы бережливого производства Модуль 2. Проектный семинар-тренинг в лаборатории бережливого производства

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

3.1. Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Лаборатория бережливого производства	Практическое занятие	Персональный компьютер, мультимедийный проектор, доска, флипчарт, бумага Лабораторный комплекс «Лин-лаборатория»

3.2. Кадровые условия:

Артюхова Яна Евгеньевна – тренер ГПОУ ЯО «Ярославский автомеханический колледж»

Молчанова Яна Сергеевна – тренер ГПОУ ЯО «Ярославский автомеханический колледж»

Горшихина Алена Александровна – тренер ГПОУ ЯО «Ярославский автомеханический колледж»;

Логисова Светлана Анатольевна – тренер ГПОУ ЯО «Ярославский автомеханический колледж»;

4. РУКОВОДИТЕЛЬ И СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

1. Логисова Светлана Анатольевна – и.о.директора ГПОУ ЯО «Ярославский автомеханический колледж»;

2. Горшихина Алена Александровна – преподаватель ГПОУ ЯО «Ярославский автомеханический колледж»